

STRATEGIA DE DEZVOLTARE LOCALĂ A COMUNEI ULMENI, JUDEȚUL BUZĂU 2009 - 2020

- DOCUMENT PRELIMINAR -

UNIUNEA EUROPEANĂ



Proiect finanțat prin Phare

APRILIE 2009

Contextul elaborării Strategiei și descrierea procesului

Strategia de dezvoltare locală a comunei a fost elaborată în cadrul proiectului „**Subsidiaritate și Dezvoltare Locală II**”, inițiat și implementat de către Asociația „Formare – Dezvoltare – Asistență” (ForDa) Buzău în parteneriat cu Instituția Prefectului Județul Buzău.

Proiectul a obținut finanțarea Uniunii Europene prin Programul Phare 2006 – Creșterea Rolului Societății Civile în procesul de integrare a României /Componenta 2 – Democrație, protecția mediului, protecția consumatorului, dialog social, aspecte de gen și ocuparea forței de muncă, desfășurat în perioada decembrie 2008 – septembrie 2009, într-un moment extrem de oportun pentru actorii locali și autoritățile locale din comună: soluționarea problemelor locale și implementarea proiectelor de dezvoltare utilizând posibilitatea de accesare a fondurilor comunitare prin programele operaționale sectoriale în valoare de cca. 32 miliarde de euro.

Absorbția acestor fonduri, respectiv cca. 4,5 miliarde Euro/an, la care se adaugă contribuția de cca. 15–30% a Guvernului României, este în mare măsură condiționată de:

- capacitatea viitorilor beneficiari de a prezenta programe de dezvoltare argumentate și coerente, care răspund problemelor critice și priorităților de dezvoltare de la nivel local,
- capacitatea de realizare de parteneriate care să asigure corelarea inițiativelor locale și înscrierea în prioritățile de dezvoltare regională și națională,
- capacitatea de pregătire a proiectelor și capacitatea managerială pentru implementarea cu succes a acestora.

Proiectul „**Subsidiaritate și Dezvoltare Locală II**” a vizat și creșterea capacității de planificare și parteneriat a membrilor comunității Ulmeni, întărind astfel capacitatea de absorbție a fondurilor europene la nivel local, printr-o abordare inovativă cu obținerea următoarelor rezultate:

- ☞ identificarea și promovarea intereselor reale ale comunității,
- ☞ promovarea dialogului social și îmbunătățirea comunicării între toți actorii dezvoltării de la nivelul comunității,
- ☞ implicarea activă a actorilor de la nivel local în procesul decizional legat de viitorul dezvoltării comunității și în inițierea de proiecte,
- ☞ corelarea inițiativelor și strategiilor locale cu cele de la nivel județean și regional,
- ☞ asumarea responsabilităților și consolidarea relațiilor de colaborare între actorii de la nivel local în vederea creșterii șanselor de accesare a fondurilor europene.

Abordarea și actorii implicați

Metodologia de elaborare a strategiei de dezvoltare locală este prezentată schematic în tabelul următor:

Informarea Cetățenilor	
Studiu diagnostic - Cartea Albă	
Situația comunei	Analiza SWOT
Percepția cetățenilor – Identificarea Problemelor	Ancheta de opinie
Procesul Participării Publice	
Crearea unui instrument instituțional	Forum și echipa de planificare Ancheta de opinie
F1 - Identificarea nevoilor, problemelor și cauzelor, descrierea stării actuale a comunității – probleme, cauze, efecte, oportunități	Analiza SWOT
F2 – Elaborarea viziunii în perspectiva anului 2013 și stabilirea direcțiilor strategice de dezvoltare	Viziune și direcții strategice
F3 – Formularea obiectivelor strategice	Obiective strategice
F4 – Idei de programe și proiecte prin care vor fi „atacate” țintele, analiza compatibilității cu viziunea și cu obiectivele strategice	Analiza Câmpului de Forte
F5 – Concretizarea strategiei și a planului de acțiune;	Dezbaterea și adoptarea strategiei și a planului de acțiune
Implementare	Condiții de implementare
Monitorizare și evaluare	Indicatori de evaluare

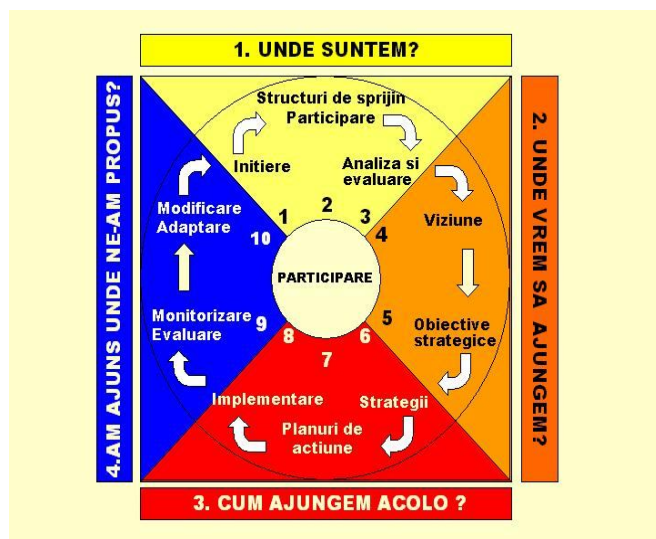
Strategia de dezvoltare locală este rezultatul unui proces complex de analize, dezbateri și lucru în plen și în echipe mixte pe domenii de interes, facilitat de experți, care a avut următoarele etape:

- I. **Procesul de culegere de date și informații**, în cadrul căruia au fost colectate
 - A. **date cantitative** privind profilul comunității (teritorial, demografic, ocupațional, instituțional, servicii etc.) din diversele surse de la nivel local și județean,
 - B. **date calitative** privind percepția populației referitor la problemele cu care se confruntă comunitatea, prin realizarea unei Anchete de opinie.

Datele obținute au fost procesate și interpretate în cadrul unui document intitulat **„Cartea Albă a Comunei Ulmeni – Studiu diagnostic privind situația existentă și potențialul de dezvoltare locală”**.

În cadrul acestei etape a rezultat și componența **echipei de planificare** formată din **liderii de opinie locali** așa cum au fost aceștia recunoscuți și nominalizați de respondenții Anchetei de opinie.

II. Procesul participativ de elaborare a strategiei de dezvoltare locală și de luare a deciziei privind viitorul comunei prin care actorii locali – echipa de planificare, în cadrul Atelierului de lucru, au parcurs logica unui proces de planificare strategică:



- S-a pornit de la stabilirea unei înțelegeri comune a **situației existente**, pe baza documentului „*Cartea Albă a comunei Ulmeni – Studiu diagnostic privind situația existentă și potențialul de dezvoltare locală*”, identificându-se și analizându-se **problemele și oportunitățile** și definindu-se prin consens și conștientizându-se **problemele majore prioritare și oportunitățile** care pot fi fructificate pentru soluționarea acestor probleme.
- S-a definit **situația dorită în 2020** (viziunea de dezvoltare a comunei, așa cum va arăta aceasta în anul 2020), din care au

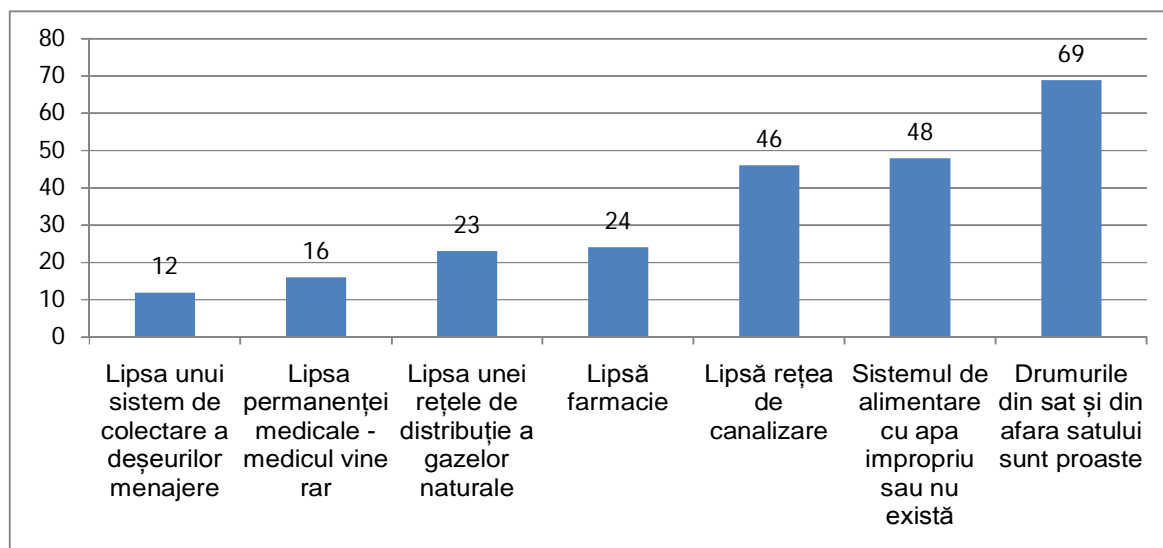
rezultat **4 domenii strategice de dezvoltare ale comunei** (infrastructura tehnico-edilitară, socială, culturală și de agrement, dezvoltare economică durabilă și protecția mediului, populația și forța de muncă, administrație locală), aflate în concordanță cu datele și indicatorii definiți prin studiul „Cartea Albă” și cu percepția populației privind problemele majore.

- S-au identificat căile și modalitățile care conduc la realizarea viitorului dorit pentru fiecare domeniu strategic, adică **pachetele de programe și proiecte** care rezolvă problemele majore cu care se confruntă comuna .
- S-a creionat **planul de implementare**, definind responsabilii de inițierea proiectelor, s-au identificat roluri și capacități de implicare, și s-a gândit **o structură de sprijin pentru implementarea, monitorizarea și evaluarea strategiei**.

Procesul de consultare a comunității a demarat cu 2 săptămâni înainte de începerea Atelierului de lucru pentru elaborarea strategiei de dezvoltare locală, prin desfășurarea unei anchete de opinie pe un eșantion reprezentativ de 50 persoane din satele componente, datele obținute fundamentându-le pe cele obținute în cercetarea cantitativă.

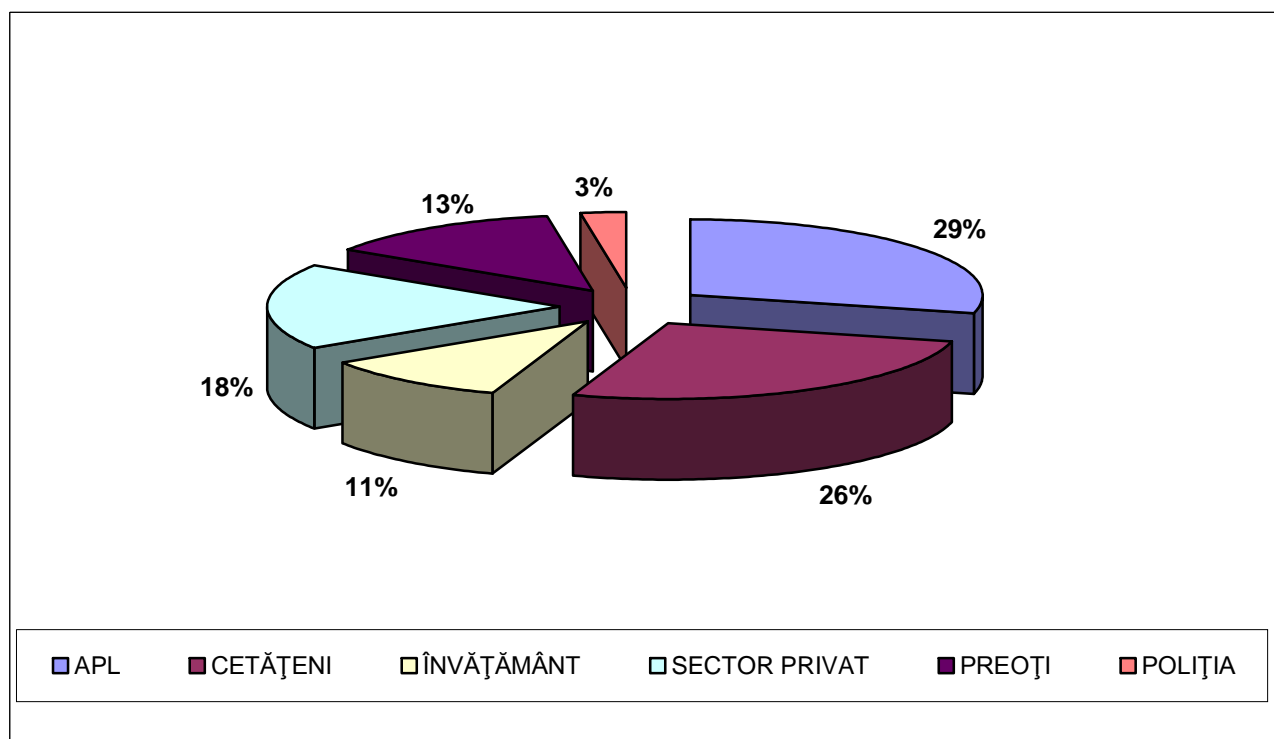
Astfel, la întrebarea „**Care considerați că sunt cele mai importante probleme cu care se confruntă cetățenii din comuna dumneavoastră?**”, aceștia au identificat următoarele probleme:

- Drumurile din sat și din afara satului sunt proaste – 69 puncte
- Sistemul de alimentare cu apă este impropriu sau nu există – 48 puncte
- Lipsă rețea de canalizare – 46 puncte
- Lipsă farmacie – 24 puncte
- Lipsa unei rețele de distribuție a gazelor naturale – 23 puncte
- Lipsa permanenței medicale – medicul vine rar – 16 puncte
- Lipsa unui sistem de colectare a deșeurilor menajere – 12 puncte.



Pe parcursul procesului de elaborare a strategiei (Atelierul de lucru pentru elaborarea Strategiei de dezvoltare locală) au fost implicați direct în grupurile de lucru și dezbateri 36 actori locali, factori de decizie din administrația publică locală și reprezentanți ai sectorului neguvernamental și privat, implicați în dezvoltarea teritoriului și a infrastructurii, în activități economice, în problematica socială și protecția mediului, din următoarele instituții și organizații:

- Primăria comunei – primar, secretar și personal din aparatul tehnic de specialitate
- Consiliul local – consilieri locali
- Alte autorități locale – învățământ, sănătate, poliție, personal clerical
- Cetățeni
- Societate civilă
- Întreprinzători locali



Principii de abordare a dezvoltării locale

1. Înscrierea Strategiei în prioritățile naționale și regionale

Abordarea dezvoltării locale a comunei a ținut cont de prioritățile naționale de dezvoltare, definite prin Planul Național de Dezvoltare 2007 – 2013 (PND), Orientările Strategice Comunitare (OSC) și Liniile Directoare Integrate ale Uniunii Europene pentru Creștere Economică și Locuri de Muncă:

- Dezvoltarea infrastructurii de bază la standarde europene
- Îmbunătățirea pe termen lung a economiei românești
- Dezvoltarea și utilizarea eficientă a capitalului uman
- Construirea unei capacități administrative eficiente
- Promovarea unei dezvoltări teritoriale echilibrate, prin crearea condițiilor de dezvoltare a teritoriilor rămase în urmă

Modul de structurare a programelor și a proiectelor a urmărit, de asemenea, înscrierea în Planul de Dezvoltare Regională 2007 – 2013 a Regiunii Sud-est.

2. Promovarea unei dezvoltări integrate

Abordarea dezvoltării locale a urmărit integrarea și corelarea soluțiilor propuse pentru domeniile prioritare de dezvoltare ale comunei: domeniul infrastructura tehnico-edilitară, socială, culturală și de agrement, domeniul dezvoltare economică durabilă și protecția mediului, domeniul populație și forță de muncă, domeniul administrație locală.

Acest lucru este reflectat în faptul că obiectivele strategice propuse pentru fiecare domeniu de dezvoltare sunt coerente și corelate, și mai mult, se sprijină reciproc și contribuie la realizarea viziunii comune privind viitorul durabil al comunei: realizarea de schimbări pozitive, economice și sociale, integrate în efortul de protejare a mediului înconjurător.

3. Punerea în valoare a resurselor locale

Dezvoltarea locală a fost abordată ca un proces prin care se urmărește identificarea, mobilizarea și coordonarea folosirii resurselor locale, adesea sub-evaluate și nefolosite la întregul lor potențial.

Promovarea unicității și a specificului local a fost urmărită simultan cu stimularea capacității de inovare și adaptare la contextul și oportunitățile prezente, cu diversificarea ofertei de produse și servicii, și cu creșterea valorii adăugate a produselor și serviciilor produse local și destinate consumatorilor din afara localității.

Valorificarea potențialului local are în vedere administrarea eficientă, transparentă și responsabilă a bunurilor publice: infrastructură și echipamente, spații publice inclusiv patrimoniului natural și cultural care trebuie pus în valoare, dar, în același timp protejat și păstrat pentru generațiile viitoare. Valorificarea resurselor înseamnă utilizarea acestora sub formă de **CAPITAL** pentru dezvoltarea economică și socială.

4. Participare și parteneriat în rezolvarea problemelor prioritare / realizarea obiectivelor comune

Ideea fundamentală care a stat în centrul procesului de elaborare a strategiei de dezvoltare locală a comunei ULMENI a fost **participarea și parteneriatul actorilor locali** în vederea stimulării și dezvoltării de activități care să conducă la îmbunătățirea calității vieții celor care trăiesc în comună, inclusiv a celor săraci și marginalizați.

Această abordare se bazează pe ideea **CAPITALULUI SOCIAL**, ca factor esențial în dezvoltare, care explică succesul procesului de dezvoltare pe baza capacității actorilor locali de a se implica în proces și de a influența formularea politicilor publice din diverse domenii.

În cadrul atelierelor de lucru și planificare s-a acordat atenție:

- ☞ cantității și calității interacțiunilor dintre participanți, grupuri și instituții
- ☞ creșterii nivelului de încredere și toleranță
- ☞ construirii spiritului de asociabilitate și conștientizării nevoii de coeziune socială

Pe parcursul procesului de elaborare a strategiei s-a urmărit realizarea participării și stimularea parteneriatelor prin următoarele instrumente:

- Cooptarea tuturor celor interesați să participe la evenimentele și activitățile organizate în vederea elaborării strategiei prin acțiuni locale de informare
- Consultarea actorilor locali pentru identificarea problemelor majore cu care se confruntă comuna și identificarea percepțiilor privind șansele de dezvoltare ale comunei
- Implicarea directă în procesul de luare a deciziilor a peste 35 de persoane

Rezultatele procesului de planificare strategică participativă: STRATEGIA DE DEZVOLTARE LOCALĂ A COMUNEI ULMENI, 2009 – 2020

Rezultatele procesului de planificare strategică participativă sunt concretizate în prezentul document și în anexele sale. În acest document sunt cuprinse:

➤ **Analiza mediului intern și extern al comunei**

Analiza SWOT a comunei a fost dezbătută și adoptată de către echipa de planificare în cadrul primei întâlniri de lucru a Atelierului de planificare strategică participativă. În grupuri de lucru facilitate de consultanții de dezvoltare comunitară din cadrul echipei de proiect, s-au utilizat și datele și informațiile conținute în „Cartea Albă a comunei – Studiu diagnostic privind situația existentă și potențialul de dezvoltare locală” ce conține și ancheta de opinie privind percepția locuitorilor din comună referitor la starea actuală a comunității, și în plen s-a efectuat și o prioritizare a problemelor de soluționat și a oportunităților de fructificat pentru dezvoltarea viitoare a comunei .

➤ **Viziunea de dezvoltare a comunei , pentru anul 2020**

La întâlnirea de lucru dedicată elaborării viziunii de dezvoltare, pe grupuri mixte de lucru, pe domenii de interes, membrii echipei de planificare au schițat viitorul dorit al comunei. În plen, cu sprijinul consultanților de dezvoltare comunitară, rezultatele grupurilor s-au analizat și dezbătut și, prin integrarea tuturor ideilor, s-a elaborat Viziunea de dezvoltare a comunei pentru anul 2020, care a fost adoptată de către participanți prin consens. În cadrul viziunii au fost identificate 4 domenii strategice prioritare de dezvoltare ale comunei .

➤ **Obiectivele strategice de dezvoltare locală**

Întâlnirile următoare de lucru ale echipei de planificare, facilitate de consultanții de dezvoltare comunitară, s-au axat pe determinarea obiectivelor strategice de dezvoltare, corespunzătoare fiecărei direcții strategice. Rezultatele fiecărui grup de lucru, mixt și specializat pe câte un domeniu, au fost dezbătute și analizate în plen și, prin consens, au fost adoptate obiectivele finale.

➤ **Programe și proiecte de dezvoltare**

Urmând aceeași metodologie de lucru facilitat de consultanții de dezvoltare comunitară (în grupuri și în plen), în următoarele întâlniri de lucru s-au identificat prioritățile de dezvoltare ale comunei, rezultând, în cadrul fiecărui obiectiv strategic, idei de programe și proiecte importante, realiste, fezabile și care implică angajamentul asumat al factorilor de decizie și al membrilor comunității.

➤ **Structura de sprijin pentru implementarea, monitorizarea și evaluarea strategiei**

În cadrul ultimei întâlniri de lucru facilitată de către consultanții de dezvoltare comunitară, membrii echipei de planificare, ca reprezentanți ai instituțiilor, sectorului privat sau ai grupurilor de cetățeni, și-au negociat roluri și responsabilități, rezultând și o propunere de creare a unui centru local pentru implementarea, monitorizarea și evaluarea strategiei de dezvoltare a comunei .

- Documentul final a fost redactat și completat de către echipa de proiect cu tipuri de **indicatori de succes ai implementării Strategiei** și cu posibile **surse de finanțare** ale programelor și proiectelor din cadrul Strategiei.

ANALIZA SWOT PENTRU COMUNA ULMENI

POZIȚIE GEOGRAFICĂ, ȘI ADMINISTRAȚIE LOCALĂ	
PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
Așezare bună, acces direct la drumul european E 577 și la calea ferată Magistrala 500 care leagă capitala de nordul țării	Posibilități reduse de cofinanțare a proiectelor din fonduri europene nerambursabile.
Administrația publică locală receptivă și deschisă	Resurse financiare locale insuficiente pentru sprijinirea și promovarea unor investiții.
Existența unui portofoliu de proiecte care vizează modernizarea infrastructurii tehnico – edilitare și sociale, care urmează a fi promovate în vederea obținerii finanțării	Lipsa unui mecanism de informare/consultare a cetățenilor, a practicii consultării publice la nivel de sat și de comună
Existența site-ului comunei	Interes scăzut și acces limitat la informațiile privind legislația și oportunitățile de finanțare și creditare a unor proiecte edilitare, economice, sociale și de mediu
	Lipsa acțiunilor de promovare activă a imaginii și numelui comunei
	Lipsa unei strategii de dezvoltare locală
OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
Programe guvernamentale pentru agricultură, mediu, sănătate, turism, învățământ etc.	Competiția altor comune, orașe, asociații intercomunale etc. pentru obținerea de fonduri europene
Posibilitatea accesării finanțărilor nerambursabile oferite de Programele Operaționale Sectoriale (P.O.S.)	Competiția altor localități pentru obținerea de resurse din redistribuția bugetară
Construcția Coridorului IX Paneuropean, Ploiești – Albița – element de potențial în dezvoltarea zonei	Costuri mari de conformare la standardele de mediu
Posibilitatea înființării Grupurilor de Acțiune Locală (GAL) care va contribui la atragerea de finanțări și dezvoltarea de parteneriate pentru implementarea unor proiecte în comun.	Lipsa de interes și implicare în rezolvarea problemelor comunității
Posibilitatea acordării de facilități fiscale actualilor și potențialilor investitori pentru relansarea activităților economice din comună	

POPULAȚIA ȘI FORȚA DE MUNCĂ	
PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
Forță de muncă disponibilă și accesibilă la costuri relativ reduse, cu o paletă relativ diversificată de calificări	Spor natural negativ al populației, scăderea constantă a numărului de locuitori
Sold migrator pozitiv înregistrat constant pe o perioadă relativ îndelungată	Fenomenul de îmbătrânire a populației prezent în toate satele componente, dar manifestat mai pregnant în satul Băltăreți
Repartiție echilibrată a populației pe sate, nu există sate depopulate	Ponderea scăzută a populației active în total populație
	Nivel ridicat al numărului de pensionari și persoane întreținute în total populație inactivă (81,5%)
	Lipsa locurilor de muncă
	Nivel de instruire și de calificare, scăzute
	Implicare redusă a mediului privat în elaborarea și implementarea politicilor și strategiilor în domeniul resurselor umane
	Estomparea/pierderea tradițiilor locale
	Creșterea numărului de persoane asistate social
OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
Programe de formare profesională derulate prin direcțiile deconcentrate ale Ministerului Muncii, Familiei și Protecției Sociale organizate la nivel de județ	Creșterea ponderii muncii la negru, cu efecte negative asupra pieței muncii, economiei locale și asistenței sociale
Adaptarea învățământului la necesitățile pieței muncii	Riscul deprofesionalizării forței de muncă
Posibilitatea calificării forței de muncă prin școli de arte și meserii	Migrația forței de muncă tinere și mature spre mediul urban și către spațiul comunitar
Finanțări nerambursabile în domeniul resurselor umane prin POS DRU	Neadaptarea /adaptarea lentă a populației rurale mature și vârstnice la provocările mediului economic și social, la fenomenul mobilității și reconversiei profesionale
	Prezența în apropiere a unor centre urbane poate conduce la intensificarea fenomenului de migrație a forței de muncă spre acestea

RESURSE ECONOMICE ȘI DE MEDIU	
PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
Mediu natural nepoluat	Ponderea mare a activităților agricole și de creștere a animalelor desfășurate în gospodării individuale de subzistență în detrimentul exploatațiilor agricole
Existența unei comunități de afaceri reprezentată de agenți economici cu activitate în zonă.	Venituri scăzute ale populației și implicit putere de cumpărare scăzută.
Existența pe teritoriul comunei a 2554 ha teren arabil (aprox. 70% din suprafața totală a comunei)	Activități economice puțin diversificate, pondere mică a celor cu valoare adăugată mare și a prestărilor de servicii pentru populație
Condiții favorabile pentru relansarea viticulturii și pomiculturii	Terenuri necultivate, aproximativ 30% din suprafața arabilă
Zonă cu potențial de dezvoltare a turismului de tranzit	Număr mic de unități de colectare, stocare și procesare a produselor primare din zonă; inexistența unei forme organizate de colectare și valorificare a produselor autohtone
Teren și spații disponibile pentru dezvoltarea de activități economice	Grad relativ scăzut de mecanizare a agriculturii
Condiții prielnice de dezvoltare a zootehniei	Lipsa acțiunilor de promovare activă a imaginii și numelui comunei
Infrastructură de irigații în conservare	Absența culturii asociative, a formării de asociații
Posibilitatea realizării unui complex de vinificație, pe structura fostei fabrici de alcool	Capacitate redusă a gospodăriilor și a fermelor de a concura cu produsele comunitare
	Slaba conștientizare a populației și agenților economici privind gestionarea adecvată a deșeurilor
	Imposibilitatea folosirii sistemului de irigații
	Rentabilitate redusă a activității din agricultură, generată în principal de fărâmițarea proprietății
	Lipsa perdelelor forestiere de protecție pentru drumuri și proprietățile din extravilan
	Lipsa facilităților fiscale pentru investitori
OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
Programe de finanțare ale Ministerului pentru Întreprinderi Mici și Mijlocii, Comerțului și Mediul de Afaceri	Interes redus al investitorilor pentru demararea de afaceri în comună
Creșterea cererii de produse ecologice	Exploatarea nerațională a terenurilor agricole
Creșterea cererii de servicii destinate persoanelor și firmelor	Neutilizarea tehnologiilor moderne și a experienței specialiștilor în agricultură și creșterea animalelor,
Tendința de concentrare a terenurilor agricole	Concurența produselor alimentare importate
Subvențiile acordate agricultorilor și crescătorilor de animale	Costuri mari de conformare la standardele de mediu
Posibilitatea accesării de fonduri nerambursabile de către întreprinzătorii care activează în mediul rural (Programul Național de Dezvoltare Rurală)	Posibilitatea reducerii surselor de finanțare ca efect al crizei economice
Oportunități de finanțare pentru proiecte privind utilizarea surselor de energie neconvenționale	Manifestarea din ce în ce mai accentuată a condițiilor nefavorabile de mediu

INFRASTRUCTURĂ TEHNICO EDILITARĂ, DE MEDIU, SOCIALĂ ȘI CULTURALĂ	
PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
Comuna este traversată de drumul european E 577	Drumuri comunale și sătești nemodernizate, lipsa trotuarelor, a șanțurilor dalate, a parcărilor, lipsa și întreținerea necorespunzătoare a indicatoarelor rutiere.
Acces facil la drumul european E85 și DN 2C (spre minicipiul Slobozia) realizat de drumul județean DJ 203C	Lipsa serviciilor publice de îngrijire (la domiciliu sau în sistem instituționalizat) a persoanelor aflate în dificultate(vârstnici fără sprijin, persoane cu dizabilități)
Existența pe teritoriul comunei a 2 puncte de acces la calea ferată prin Stația Ulmeni și Halta Pietroasele	Sistem medical subdimensionat față de nevoile populației din comunitate; neasigurarea permanenței medicale în toate satele comunei și lipsa unei farmacii
8,6 km rețea (funcțională) de distribuție a apei potabile	Lipsa rețelei de canalizare și a stației de epurare și tratare a apelor uzate.
Experiență în derularea și implementarea de proiecte cu finanțare nerambursabilă sau finanțate din surse proprii	Lipsa unor oportunități de petrecere a timpului liber pentru copii și adulți
	Insuficienta dezvoltare a rețelei de alimentare cu apă
	Lipsa rețelei de distribuție a gazelor naturale.
	Infrastructură școlară nemodernizată
	Echipe slabă cu utilități a gospodăriilor populației
	Lipsa unui pod peste pârâul Sărata, în punctul Cazemata
	Lipsa drumurilor vicinale de acces la proprietățile agricole și la pășuni (pentru atelaje și animale)
	Acces pe un drum ocolitor în satul Băltăreți, ca urmare a desființării barierei CF de pe DC 177
	Capacitate redusă de înhumare în cimitire
OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
Existența Strategiei Județene de Dezvoltare a Serviciilor Comunitare de Utilități Publice	Schimbări frecvente și contradictorii ale cadrului legislativ
Existența programelor de finanțare care vizează dezvoltarea infrastructurii (alimentare cu apă, canalizare, stație de epurare ape, drumuri comunale).	Lipsa unei monitorizări continue a oportunităților de finanțare a programelor de infrastructură
	Uzura și degradarea continuă a infrastructurii în absența investițiilor pentru modernizare
	Obligația sistării activității de depozitare a deșeurilor și ecologizarea depozitelor neconforme
	Costuri mari de conformare la standardele de mediu
	Posibilitatea reducerii fondurilor pentru investiții publice ca efect al crizei economice
	Pânza freatică la mică adâncime afectează calitatea apei, construcțiile și cimitirul

VIZIUNEA ASUPRA DEZVOLTĂRII LOCALE A COMUNEI ULMENI – 2020

Este oare vreo magie

Pentru câte s-au făcut în prezent și în trecut?

Drumuri, școli, asfalt și apă

Și-alte lucruri stau să-nceapă...

.....

La Ulmeni în primărie

Ne bazăm pe STRATEGIE!

Așezată în mod fericit pe locul de întâlnire a marilor drumuri care străbat țara, comuna Ulmeni este o localitate pitorească de la confluența dealului cu câmpia, aflată în plin progres economic prin activitățile performante din sectorul agricol și al micilor unități productive ce valorifică durabil resursele locale materiale și umane.

Dacă străbați drumurile asfaltate, mărginite de trotuare și șanțuri dalate, poți admira casele gospodarilor, livezile de pomi fructiferi și plantațiile de vii și poți face un popas odihnitor în parcul public.

Comuna Ulmeni oferă servicii publice, infrastructură și dotări socio-edilitare la standarde europene, care asigură locuitorilor săi un trai confortabil și liniștit, un mediu prielnic formării, muncii și petrecerii timpului liber precum și accesul la servicii sociale eficiente.

Dezvoltarea localității este rezultatul unei inițiative colective la care membrii comunității contribuie cu eforturi și resurse concertate, al dialogului constant dintre autorități, cetățeni și mediul de afaceri local.

DOMENIILE STRATEGICE DE DEZVOLTARE

ALE COMUNEI ULMENI 2009 – 2020

- 1. INFRASTRUCTURA TEHNICO-EDILITARĂ, SOCIALĂ, CULTURALĂ ȘI DE AGREMENT**
- 2. DEZVOLTARE ECONOMICĂ DURABILĂ ȘI PROTECȚIA MEDIULUI**
- 3. POPULAȚIA ȘI FORȚA DE MUNCĂ**
- 4. ADMINISTRAȚIE LOCALĂ**

OBIECTIVE ALE DEZVOLTĂRII COMUNEI ULMENI 2009 – 2020

1. INFRASTRUCTURA TEHNICO – EDILITARĂ, SOCIALĂ, CULTURALĂ ȘI DE AGREMENT

OBIECTIVE STRATEGICE

- ❖ Înființarea / reabilitarea, dezvoltarea / extinderea și modernizarea infrastructurii tehnico – edilitare și a rețelelor de utilități publice la nivelul întregii comune conform standardelor europene
- ❖ Înființarea / reabilitarea, dezvoltarea / extinderea și modernizarea infrastructurii socio – sanitare la nivelul întregii comune conform standardelor europene
- ❖ Înființarea/reabilitarea, dezvoltarea/extinderea și modernizarea infrastructurii cultural – educative la nivelul întregii comune conform standardelor europene
- ❖ Înființarea / reabilitarea, dezvoltarea / extinderea și modernizarea infrastructurii, sportive și de agrement la nivelul întregii comune conform standardelor europene

2. DEZVOLTARE ECONOMICĂ DURABILĂ ȘI PROTECȚIA MEDIULUI

OBIECTIVE STRATEGICE

- ❖ Înființarea de ferme și exploatații agricole eficiente, aplicarea unor tehnologii performante care să conducă la realizarea de produse și culturi specifice zonei, capabile să reziste concurenței pe piața europeană.

- ❖ Sprijinirea creerii de IMM-uri și dezvoltarea de mici unități economice nepoluante, diversificarea activităților de colectare, prelucrare și producție a materiilor prime și a produselor locale și de comercializarea acestora.
- ❖ Dezvoltarea de activități economice care să conducă la scăderea gradului de dependență a populației față de agricultură și la crearea de surse de venituri adiționale din activități non-agricole
- ❖ Protejarea și îmbunătățirea calității mediului; campanii de informare și educare a cetățenilor în scopul protejării mediului înconjurător
- ❖ Valorificarea resurselor locale (deșeuri, raze solare, vânt etc.) pentru producerea de energie alternativă (biogaz, energie solară, energie eoliană etc.)

3. POPULAȚIA ȘI FORȚA DE MUNCĂ

OBIECTIVE STRATEGICE

- ❖ Menținerea și integrarea tinerilor în viața social-economică a comunei, creșterea gradului de implicare a acestora în viața comunității
- ❖ Dezvoltarea serviciilor sociale pentru grupurile țintă bazate pe analiza și identificarea corectă a nevoilor specifice (persoane vârstnice, copii aflați în dificultate, femei victime ale violentei domestice, comunitatea roma)
- ❖ Creșterea spiritului civic și a gradului de asociativitate în rândul membrilor comunității
- ❖ Crearea unui sistem de consiliere și instruire permanentă, pentru corelarea ofertei de forță de muncă locală cu cererea de pe piața muncii, care să conducă la un grad superior de absorbție și să răspundă oportunităților de dezvoltare locală

4. ADMINISTRAȚIE LOCALĂ

OBIECTIVE STRATEGICE

- ❖ Creșterea gradului de informare a cetățenilor și intensificarea acțiunilor publicitare pentru promovarea oportunităților zonei
- ❖ Dezvoltarea de activități formative (educaționale, culturale, sanitare, sociale) pentru asigurarea implementării Strategiei de dezvoltare locală
- ❖ Dezvoltarea serviciilor aferente activităților comunitare de utilități publice
- ❖ Creșterea capacității administrativ-functionale a primăriei de scriere și implementare a proiectelor, de atragere a fondurilor europene și guvernamentale pentru comunitate
- ❖ Creșterea gradului de transparență în ceea ce privește activitățile și deciziile autorității administrației publice locale și îmbunătățirea serviciilor oferite cetățenilor.

SURSE DE FINANȚARE PENTRU IMPLEMENTAREA STRATEGIEI DE DEZVOLTARE LOCALĂ A COMUNEI

Sursele majore de finanțare pentru implementarea Strategiei sunt constituite din

- ☞ Fonduri asigurate de la bugetul local și județean
- ☞ Fonduri de la bugetul de stat
- ☞ Fondurile structurale, de coeziune și agricole ale Uniunii Europene care se accesează prin **Programele Operaționale (PO)**

În continuare, se face o scurtă prezentare a Programelor Operaționale prin care se pot accesa o parte dintre fonduri și prin care se pot finanța programele și proiectele prioritare din **STRATEGIA DE DEZVOLTARE LOCALĂ A COMUNEI**.

PROGRAMUL NAȚIONAL DE DEZVOLTARE RURALĂ	
AXE PRIORITARE	MĂSURI
I. Creșterea competitivității sectoarelor agricol și forstier	1.1 Măsuri menite să îmbunătățească cunoștințele și să consolideze potențialul uman 1.1.1 Formare profesională (training), informare și difuzare de cunoștințe 1.1.2 Instalarea tinerilor fermieri 1.2 Măsuri menite să restructureze și să dezvolte capitalul fizic și să promoveze inovația 1.2.1 Modernizarea exploatațiilor agricole 1.2.2 Îmbunătățirea valorii economice a pădurii 1.2.3 Creșterea valorii adăugate a produselor agricole și forestiere 1.2.4 Îmbunătățirea și dezvoltarea infrastructurii legate de dezvoltarea și adaptarea agriculturii și silviculturii 1.3 Măsuri de tranziție pentru România 1.3.1 Sprijinirea fermelor agricole de semi-subsistență 1.3.2 Înființarea grupurilor de producători 1.3.3 Furnizarea de servicii de consiliere și consultanță pentru agricultori
II. Îmbunătățirea mediului și a spațiului rural	2.1 Măsuri privind utilizarea durabilă a terenurilor agricole 2.1.1 Sprijin pentru Zona Montană Defavorizată 2.1.2 Sprijin pentru zone defavorizate – altele decât zona montană 2.1.4 Plăți de Agro-mediu 2.2 Măsuri privind utilizarea durabilă a terenurilor forestiere 2.2.1 Prima împădurire a terenurilor agricole
III. Calitatea vieții în zonele rurale și diversificarea economiei rurale	3.1 Măsuri privind diversificarea economiei rurale 3.1.2 Sprijin pentru crearea și dezvoltarea de micro-intreprinderi 3.1.3 Încurajarea activităților turistice 3.2 Măsură privind îmbunătățirea calității vieții în zonele rurale 3.2.2 Renovarea, dezvoltarea satelor, îmbunătățirea serviciilor de bază pentru economia și populația rurală și punerea în valoare a moștenirii rurale
IV. Implementarea Axei LEADER	4.1 Strategiile de dezvoltare locală 4.1.1 Creșterea competitivității sectoarelor agricol și forestier 4.1.2 Îmbunătățirea mediului și spațiului rural 4.1.3 Calitatea vieții și diversificarea economiei rurale 4.2.1 Implementarea proiectelor de cooperare 4.3.1 Funcționarea Grupurilor de Acțiune Locală, dobândirea de competențe și animarea teritoriului 4.3.1.1 Construcție parteneriate public-private 4.3.1.2 Funcționarea Grupului de Acțiune Locală, dobândirea de competențe și animarea teritoriului

Detalii suplimentare pe site-ul Ministerului Agriculturii, Pădurilor și Dezvoltării Rurale www.madr.ro

PROGRAMUL OPERAȚIONAL REGIONAL	
AXE PRIORITARE	DOMENII MAJORE DE INTERVENȚIE
1. Sprijinirea dezvoltării durabile a orașelor – poli urbane de creștere	1.1 Planuri integrate de dezvoltare urbană; 1.2 Reabilitarea infrastructurii urbane și îmbunătățirea serviciilor urbane, inclusiv transportul public urban; 1.3 Dezvoltarea unui mediu de afaceri durabil; 1.4 Reabilitarea infrastructurii sociale, inclusiv a locuințelor sociale și îmbunătățirea serviciilor sociale;
2. Îmbunătățirea infrastructurii regionale și locale de transport	2.1 Reabilitarea și modernizarea rețelei de drumuri județene, străzi urbane – inclusiv construcția / reabilitarea șoselelor de centură.
3. Îmbunătățirea infrastructurii sociale	3.1 Reabilitarea / modernizarea / echiparea infrastructurii serviciilor de sănătate; 3.2 Reabilitarea / modernizarea / dezvoltarea și echiparea infrastructurii serviciilor sociale; 3.3 Îmbunătățirea dotării cu echipamente a bazelor operaționale de intervenție în situații de urgență; 3.4 Reabilitarea / modernizarea / dezvoltarea și echiparea infrastructurii educaționale preuniversitare, universitare și a infrastructurii pentru formare profesională continuă;
4. Sprijinirea dezvoltării mediului de afaceri regional și local	4.1 Dezvoltarea durabilă a structurilor de sprijinire a afacerilor; 4.2 Reabilitarea centrelor industriale poluante și neutilizate și pregătirea pentru noi activități; 4.3 Sprijinirea dezvoltării microintreprinderilor.
5. Dezvoltarea durabilă și promovarea turismului	5.1 Restaurarea și valorificarea durabilă a patrimoniului cultural; crearea și modernizarea infrastructurilor conexe; 5.2 Crearea, dezvoltarea și modernizarea infrastructurilor specifice pentru valorificarea durabilă a resurselor naturale cu potențial turistic; 5.3 Valorificarea potențialului turistic și crearea infrastructurii necesare pentru creșterea atractivității regiunilor României ca destinații turistice.
6. Asistența tehnică	6.1 Sprijinirea implementării, managementului și evaluării Programului Operațional Regional; 6.2 Sprijinirea activităților de publicitate și informare privind Programul Operațional Regional;

Detalii suplimentare pe site-ul Ministerului Dezvoltării Regionale și Locuințelor www.mie.ro

PROGRAMUL OPERAȚIONAL SECTORIAL DE MEDIU	
AXE PRIORITARE	DOMENII MAJORE DE INTERVENȚIE
7. Extinderea și modernizarea sistemelor de apă	1.1 Extinderea / modernizarea sistemelor de apă / apă uzată
8. Dezvoltarea sistemelor de management integrat al deșeurilor și reabilitarea siturilor istorice contaminate	2.1 Dezvoltarea sistemelor integrate de management al deșeurilor și extinderea infrastructurii de management al deșeurilor 2.2 Reabilitarea zonelor poluate istoric
9. Reducerea poluării provenite de la sistemele de încălzire urbană în localitățile cele mai afectate	3.1 Reabilitarea sistemelor urbane de încălzire în zonele fierbinți (hot-spot)
10. Implementarea Sistemelor Adecvate de Management pentru Protecția Naturii	4.1 Dezvoltarea infrastructurii și a planurilor de management în vederea protejării biodiversității și Natura 2000
11. Implementarea infrastructurii adecvate de prevenire a riscurilor naturale în zonele cele mai expuse la risc	5.1 Protecția împotriva inundațiilor 5.2 Reducerea eroziunii costiere

Detalii suplimentare pe site-ul Ministerului Mediului www.mmediu.ro

PROGRAMUL OPERAȚIONAL SECTORIAL DEZVOLTAREA RESURSELOR UMANE	
AXE PRIORITARE	DOMENII MAJORE DE INTERVENȚIE
1. Educația și formarea profesională în sprijinul creșterii economice și dezvoltării societății bazate pe cunoaștere	1.1 Acces la educație și formare profesională inițială de calitate 1.3 Dezvoltarea resurselor umane din educație și formare profesională
2. Conectarea învățării pe tot parcursul vieții cu piața muncii	2.1 Tranziția de la școală la locul de muncă; 2.2 Prevenirea părăsirii timpurii a școlii 2.3 Acces și participare la formarea profesională continuă
3. Creșterea adaptabilității forței de muncă și a întreprinderilor	3.1 Promovarea culturii antreprenoriale 3.2 Formare și sprijin pentru întreprinderi și angajați pentru promovarea adaptabilității 3.3 Dezvoltarea parteneriatelor și încurajarea inițiativelor pentru parteneri sociali și societatea civilă
5. Promovarea măsurilor active de ocupare	5.1 Dezvoltarea și implementarea măsurilor active de ocupare 5.2 Promovarea sustenabilității pe termen lung a zonelor rurale în ceea ce privește dezvoltarea resurselor umane și ocuparea forței de muncă
6. Promovarea incluziunii sociale	6.1 Dezvoltarea economiei sociale 6.2 Îmbunătățirea accesului și participării grupurilor vulnerabile pe piața muncii

Detalii suplimentare pe site-ul Ministerului Muncii, Familiei și Protecției Sociale www.mmuncii.ro

PROGRAMUL OPERAȚIONAL SECTORIAL CREȘTEREA COMPETITIVITĂȚII ECONOMICE	
AXE PRIORITARE	DOMENII MAJORE DE INTERVENȚIE
4. Un sistem inovativ și eco-eficient de producție	1.1 Investiții productive și pregătirea pentru concurența pe piață a întreprinderilor, în special IMM-uri; 1.2. Accesul IMM-urilor la finanțare; 1.3. Dezvoltarea unui antreprenoriat sustenabil.
5. Cercetare, dezvoltare tehnologică și inovare pentru competitivitate	2.1 CD în parteneriat între universități/ institute de cercetare-dezvoltare și întreprinderi, în vederea obținerii de rezultate aplicabile în economie ; 2.2 Investiții pentru infrastructura de CDI 2.3 Accesul întreprinderilor la activități de CDI (în special IMM-urile).
6. Tehnologia informației și comunicațiilor pentru sectoarele privat și public	3.1.Susținerea utilizării tehnologiei informației 3.2.Dezvoltarea și eficientizarea serviciilor publice electronice 3.3. Dezvoltarea e-economiei
4. Creșterea eficienței energetice și a siguranței în aprovizionare, în contextul combaterii schimbărilor climatice	4.1 Energie eficientă și durabilă (îmbunătățirea eficienței energetice și a sustenabilității sistemului energetic); 4.2.Valorificarea resurselor regenerabile de energie pentru producerea de energie "verde" 4.3.Diversificarea rețelelor de interconectare în scopul creșterii siguranței în aprovizionarea cu energie.
5. Asistență Tehnică	5.1 Sprijin pentru managementul, implementarea, monitorizarea și controlul POS CCE; 5.2 Sprijin pentru comunicare, evaluare și dezvoltare TI.

Detalii suplimentare pe site-ul Ministerului pentru Întreprinderi Mici și Mijlocii, Comerțului și Mediului de Afaceri www.mimmctpl.ro

PROGRAMUL OPERAȚIONAL DEZVOLTAREA CAPACITĂȚII ADMINISTRATIVE	
AXE PRIORITARE	DOMENII MAJORE DE INTERVENȚIE
1. Îmbunătățiri de structură și proces ale managementului ciclului de politici publice	1.1 Îmbunătățirea procesului de luare a deciziilor la nivel politico-administrativ 1.2 Creșterea responsabilizării administrației publice 1.3 Îmbunătățirea eficacității organizaționale
2. Îmbunătățirea calității și eficienței furnizării serviciilor publice, cu accentul pus pe procesul de descentralizare	2.1 Sprijin pentru procesul de descentralizare sectorială a serviciilor 2.2 Îmbunătățirea calității și eficienței furnizării serviciilor

Detalii suplimentare pe site-ul Ministerului Administrației și Internelor www.mai.gov.ro

STRUCTURA DE SPRIJIN PENTRU IMPLEMENTAREA, MONITORIZAREA ȘI EVALUAREA STRATEGIEI

În cadrul REUNIUNII PENTRU DEZBATEREA PUBLICĂ A Strategiei de dezvoltare locală a comunei, a fost propusă o structură de management, organizată sub forma de „**CENTRU LOCAL PENTRU IMPLEMENTAREA, MONITORIZAREA ȘI EVALUAREA STRATEGIEI DE DEZVOLTARE A COMUNEI ULMENI**”, în cadrul căreia implementarea Strategiei va fi asigurată pe mai multe paliere:

- ☞ **Secretarul Centrului local pentru implementarea, monitorizarea și evaluarea Strategiei** este indicat a fi agentul de dezvoltare locală din cadrul Primăriei. Secretarul Centrului local are rolul de a colecta date și informații, de a le organiza în diverse baze de date și de a pune la dispoziție informațiile necesare acelor care intenționează să inițieze și să implementeze proiecte privind realizarea Strategiei. Totodată, are rolul de a facilita procesul de funcționare a **Comitetului de Coordonare pentru implementarea, monitorizarea și evaluarea Strategiei**.
- ☞ **Comitetul de Coordonare pentru implementarea, monitorizarea și evaluarea Strategiei**, în principal, va monitoriza eficacitatea și calitatea implementării Strategiei de dezvoltare locală, reprezentând un forum pentru legăturile cu partenerii sociali și cu secretarul Centrului local. Astfel, printre rolurile pe care poate să le aibă se pot menționa:
 - Dezvoltarea și promovarea parteneriatelor, inclusiv a parteneriatelor publice-private, intercomunale și intersectoriale
 - Asigurarea legăturilor cu structurile din comună, din județ și din regiunea de dezvoltare, în principal cu agenții economici, cu organizațiile neguvernamentale etc., dar și cu primăriile din zonă
 - Analizarea și propunerea de modificări la planul de implementare a Strategiei de dezvoltare locală, în funcție de necesitățile și oportunitățile apărute la nivelul comunei
 - Funcționarea eficientă a grupurilor de lucru pe cele 4 domenii prioritare de dezvoltare
 - Stabilirea procedurilor de lucru în cadrul grupurilor de lucru (componentă, modalități de lucru, periodicitatea întâlnirilor, documentele informaționale elaborate etc.)
 - Asigurarea comunicării și a relaționării interne, la nivelul grupurilor de lucru, cât și externe, cu primarul comunei, cu secretarul Centrului local, cu beneficiarii din comună etc.
- ☞ **Grupurile de lucru** se organizează pe cele 4 domenii prioritare de dezvoltare a comunei ULMENI, conform Strategiei de dezvoltare locală:
 - **GRUPUL DE LUCRU PE DOMENIUL INFRASTRUCTURĂ TEHNICĂ – EDILITARĂ, SOCIALĂ, CULTURALĂ ȘI DE AGREMENT**
 - **GRUPUL DE LUCRU PE DOMENIUL DEZVOLTARE ECONOMICĂ DURABILĂ ȘI PROTECȚIA MEDIULUI**
 - **GRUPUL DE LUCRU PE DOMENIUL POPULAȚIE ȘI FORȚĂ DE MUNCĂ**
 - **GRUPUL DE LUCRU PE DOMENIUL ADMINISTRAȚIE LOCALĂ**

Se recomandă ca în componența grupurilor de lucru să intre liderii de opinie și actorii locali cheie din administrația publică locală, din instituțiile publice, din structurile asociative locale, din societățile comerciale etc., cu rol activ în elaborarea și în implementarea Strategiei și care pot pune la dispoziție date și informații relevante pentru inițierea și implementarea de proiecte pe domeniile respective. Grupurile de lucru vor interacționa prin secretarul Centrului local, dar și direct, cu inițiatorii / beneficiarii programelor și proiectelor de dezvoltare economică și socială a județului.

Procesul de monitorizare și evaluare va fi realizat la nivelul Primăriei de către **Comitetul de Coordonare**, care este responsabil pentru implementarea, monitorizarea și revizuirea implementării **Strategiei de Dezvoltare Locală**, dar și de conceperea proiectelor pentru realizarea obiectivelor

Procesul de evaluare include o perspectivă complexă, conform următoarelor criterii și etape:

- Evaluarea continuă (auto-evaluarea) pentru identificarea la timp a posibilelor riscuri
- Evaluarea intermediară – la interval de șase luni, pentru a introduce schimbările necesare și acțiuni corective atunci când este necesar
- Evaluarea finală – cu participarea tuturor factorilor interesați în strategie, pentru a urmări măsura în care au fost realizate obiectivele
- Evaluarea ex-post – o activitate menită să identifice efectele pe termen lung și sustenabilitatea efectelor pozitive

Transparența fluxurilor de informații

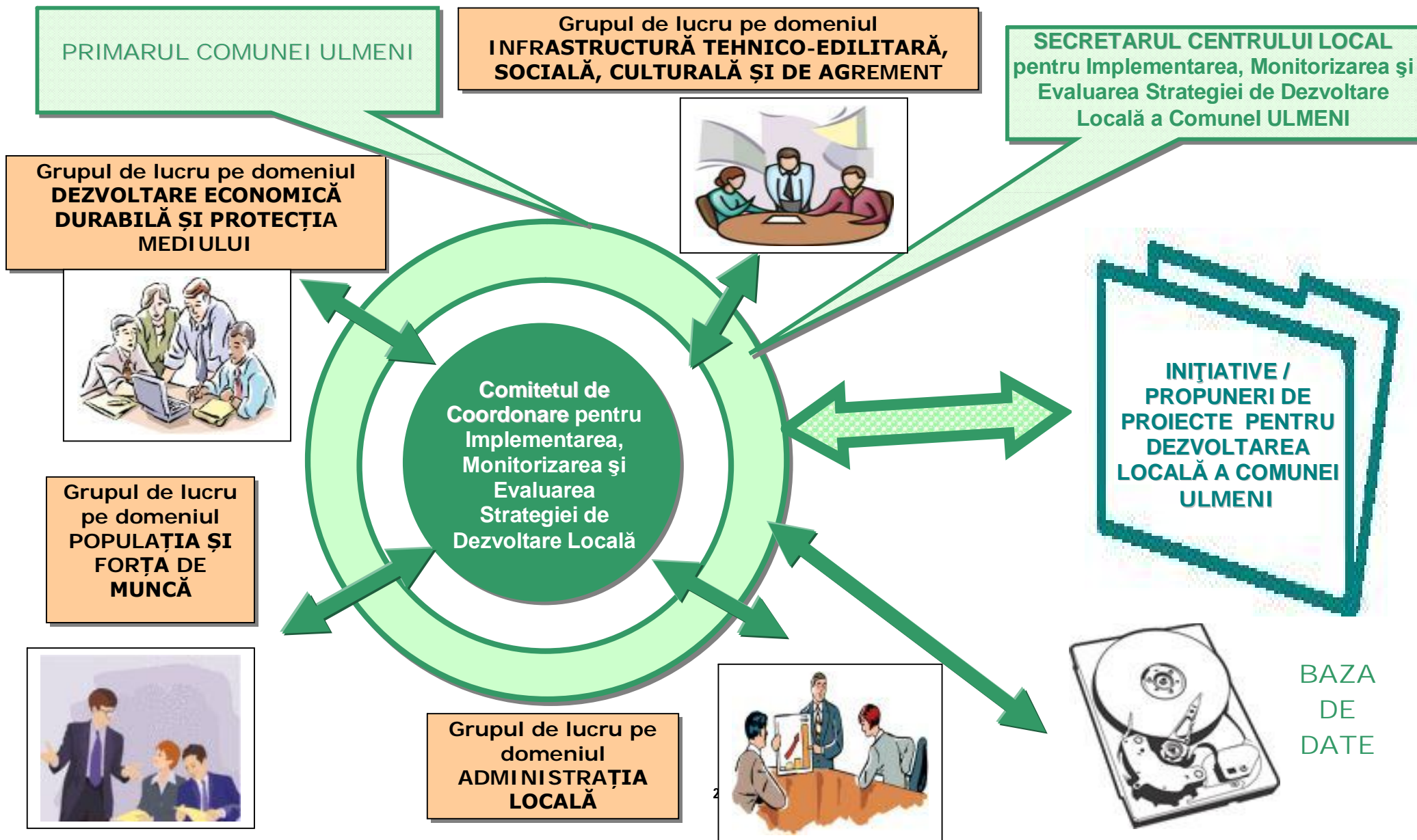
Transparența este un principiu esențial al funcționării **Comitetul de Coordonare**. În acest sens, este indicat ca să se transmită informațiile necesare în legătură cu activitatea sa, cu diversele evenimente, către mass media și către factorii interesați din comuna din domeniul în care se face informarea în legătură cu progresul realizat de Strategie; procesele-verbale ale ședințelor Comitetului de Coordonare ar trebui postate pe internet, pe site-ul comunei, sau pe un site propriu, dacă se hotărăște lansarea unui portal destinat special Strategiei. Asigurarea transparenței activității Comitetului de Coordonare este o componentă importantă a activității secretarului Centrului.

Secretarul Centrului local poate solicita membrilor grupurilor de lucru să prezinte informații scrise cu privire la procedurile stabilite pentru a informa pe toți cei interesați cu privire la activitatea continuă a Comitetului de Coordonare, precum și rapoarte de urmărire cu privire la implementarea acestor proceduri.

Reguli de procedură

Deciziile Comitetului de Coordonare sunt luate prin consens, iar conducerea stabilită a Comitetului ar trebui să ia toate măsurile necesare pentru a se ajunge la consens. Se poate folosi un sistem de vot, însă acesta poate fi mai puțin eficient în a asigura luarea de decizii nefalsificate în parteneriat. Regulile de procedură ale Comitetului de Coordonare trebuie să asigure că se vor lua deciziile necesare pentru implementarea Strategiei, inclusiv deciziile cu privire la alocarea fondurilor, stabilirea priorităților, după cum este necesar.

STRUCTURA CENTRULUI LOCAL PENTRU IMPLEMENTAREA, MONITORIZAREA ȘI EVALUAREA STRATEGIEI DE DEZVOLTARE LOCALĂ A COMUNEI ULMENI



PROGRAME ȘI PROIECTE PRIORITARE DE DEZVOLTARE LOCALĂ A COMUNEI ULMENI

Legendă surse de finanțare: **BS** - Bugetul de Stat, **BCL** – Bugetul Cons. Local, **BCJ** – Bugetul Cons. Județean, **FP** – Fi

DOMENIUL STRATEGIC	OBIECTIV STRATEGIC	PROGRAME ȘI PROIECTE	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
INFRASTRUCTURĂ TEHNICĂ – EDILITARĂ, SOCIALĂ, CULTURALĂ ȘI DE AGREMENT	Înființarea / reabilitarea / dezvoltarea / extinderea și modernizarea infrastructurii tehnico – edilitare și a rețelelor de utilități publice la nivelul întregii comune conform standardelor europene	Extinderea rețelei publice de apă în satele Ulmeni și Vlcele	Km rețele înființate Număr gospodării deservite
		Punerea în funcțiune a sistemului de alimentare cu apă din satele clondiru, Sărata și Băltăreți	Km rețele înființate Număr gospodării deservite
		Reabilitarea și modernizarea rețelei de drumuri comunale și sătești: DC 45, DC 177, DS 39/135, DS 45/481, DS 76/412	Km drumuri modernizate
		Construcție pod peste pârâul Sărata, în punctul "Cazemata"	Pod realizat
		Realizarea indicatoarelor de intrare /ieșire din localitate: refacerea indicatoarelor și a marcajelor rutiere	Număr de indicatoare realizate
		Amenajarea de parcări auto, trotuare și șanțuri dalate în toate satele comunei	Număr locuri de parcare Km de trotuare și șanțuri dalate
		Înființarea rețelei de colectare a apelor uzate pentru toate satele comunei	Km rețea/Nr. gosp. deservite
		Realizare rețea de distribuție a gazelor naturale în toate satele comunei	Km de rețea de distribuție Număr gospodării racordate
		Realizare stație de epurare și tratarea apelor uzate	Cantitate apă epurată Cantitate apă uzată tratată
		Îmbunătățirea accesului spre satul Băltăreți,	Drum de acces reabilitat
		Amenajarea de drumuri vicinale de acces la proprietățile agricole și la pășuni (pentru atelaje și animale)	Km drumuri amenajate

DOMENIUL STRATEGIC	OBIECTIV STRATEGIC	PROGRAME ȘI PROIECTE	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
INFRASTRUCTURĂ TEHNICO – EDILITARĂ, SOCIALĂ, CULTURALĂ ȘI DE AGREMENT	Înființarea /reabilitarea/ dezvoltarea /extinderea și modernizarea infrastructurii cultural – educative la nivelul întregii comune conform standardelor europene	Reabilitarea și modernizarea Școlilor cu clasele I - VIII din satele Ulmeni și Clondiru	Scoli modernizate Număr de elevi beneficiari
		Reabilitarea și modernizarea spațiilor aferente unităților școlare din satele Ulmeni și Clondiru	Spații modernizate
		Modernizarea căminelor cultural din satele Ulmeni și Clondiru, dotarea corespunzătoare a acestora, pentru desfășurarea diverselor evenimente ale comunității	Cămine culturale modernizate Valoarea investiției
		Înființarea „Clubului tineretului”	Club înființat/Nr. beneficiari
		Înființarea „Clubului pensionarilor”	Club înființat/Nr. beneficiari
		Reabilitare biserici	Număr biserici reabilitate
	Înființarea/reabilitarea/ dezvoltarea/extinderea și modernizarea infrastructurii socio – sanitare la nivelul întregii comune conform standardelor europene	Înființarea unui centru de zi la nivel de comună pentru copii care provin din familii cu posibilități materiale reduse	Centru de zi înființat Număr copii beneficiari
		Înființare farmacie /punct farmaceutic în satul Ulmeni	Farmacie/Punct farmaceutic
		Înființarea unui centru de sănătate în satul reședință de comună	Centru înființat Număr beneficiari
		Reamenajarea cimitirului vechi de pe teritoriul satului Ulmeni și reabilitarea căii de acces către acesta	Cimitir amenajat Drum de acces realizat Nr. locuri de veci
	Înființarea / reabilitarea/ dezvoltarea / extinderea și modernizarea infrastructurii turistice, sportive și de agrement la nivelul întregii comune conform standardelor europene	Reamenajarea și dotarea corespunzătoare a bazelor sportive din comună	Baze sportive reamenajate
		Construcția unui parc de agrement în satul Ulmeni	Parc înființat
		Construcția unei săli de sport în satul reședință de comună	Sală de sport construită
		Amenajare de locuri de joacă pentru copii	Locuri de joacă amenajate Nr. copii beneficiari
		Dotare și amenajare spații publice	Spații publice amenajate

DOMENIUL STRATEGIC	OBIECTIV STRATEGIC	PROGRAME ȘI PROIECTE	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
DEZVOLTARE ECONOMICĂ DURABILĂ ȘI PROTECȚIA MEDIULUI	Înființarea de ferme și exploatații agricole eficiente, aplicarea unor tehnologii performante care să conducă la realizarea de produse și culturi specifice zonei, capabile să reziste concurenței pe piața europeană	Înființarea de ferme agricole și zootehnice	Număr de ferme înființate Valoarea investiției
		Înființarea de pepiniere și plantații viticole și pomicole	Număr pepiniere înființate
		Organizarea fermierilor, producătorilor agricoli și a crescătorilor de animale în asociații care să permită un management mai bun al activităților desfășurate	Număr asociații înființate
		Înființarea unui centru de instruire, informare, consultanță, schimburi de experiență pentru fermieri și pentru specialiști din domeniul agricol, privind accesarea oportunităților de finanțare (fonduri europene și / sau guvernamentale etc.) și a facilităților disponibile (subvenții etc.)	Număr persoane instruite Număr cursuri de instruire organizate Număr de fermieri care beneficiază de sprijin pentru dezvoltarea afacerilor
		Înființarea unui centru pentru asistență fitosanitară și combaterea eroziunii solului	Centru înființat
		Inițierea de demersuri pentru aducerea la parametri de funcționare și exploatarea infrastructurii de irigații existentă pe teritoriul comunei	-

DOMENIUL STRATEGIC	OBIECTIV STRATEGIC	PROGRAME ȘI PROIECTE	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
DEZVOLTARE ECONOMICĂ DURABILĂ ȘI PROTECȚIA MEDIULUI	Sprijinirea înființării de IMM-uri și dezvoltarea de mici unități economice nepoluante, diversificarea activităților de colectare, stocare, prelucrare și producție a materiilor prime și a produselor locale și de comercializarea acestora.	Organizarea de centre de colectare și prelucrare primară a produselor agricole și animaliere din zonă	Centre înființate Cantități colectate/valorificate
		Înființarea a cel puțin 2 puncte de sacrificare a animalelor, dotate conform standardelor europene	2 puncte de sacrificare înființate Număr de animale sacrificate
		Acordarea de facilități fiscale în scopul atragerii de investitori în zonă	Număr de investitori atrași
		Înființare piață agro-alimentară pentru comercializarea produselor proprii	Piață înființată
		Valorificarea terenurilor și spațiilor disponibile, pretabile pentru dezvoltarea de activități economice	Suprafețe spații și terenuri valorificate
	Dezvoltarea de activități economice care să conducă la scăderea gradului de dependență a populației față de agricultură și la crearea de surse de venituri adiționale din activități non-agricole	Diversificarea activităților comerciale, meșteșugărești și de prestări servicii - Complex de servicii și mică industrie (reparații auto, vulcanizare, reparații obiecte de uz casnic, frizerie, coafură, cizmărie, croitorie, tricotaje, etc.) - Centru de închiriere, întreținere și reparare a utilajelor agricole	Complex înființat Număr activități Număr beneficiari Valoarea investițiilor
		Înființarea de hanuri/ popasuri turistice în punctele de legătură cu celelalte localități din zonă.	Hanuri/popasuri înființate Număr turiști Număr locuri de cazare

DOMENIUL STRATEGIC	OBIECTIV STRATEGIC	PROGRAME ȘI PROIECTE	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
DEZVOLTARE ECONOMICĂ DURABILĂ ȘI PROTECȚIA MEDIULUI	Protejarea și îmbunătățirea calității mediului; i campanii de informare și educare a cetățenilor în scopul protejării mediului înconjurător	Amenajamente silvice în vederea combaterii secetei: înființarea de perdele forestiere de protecție pentru drumuri și proprietățile din extravilan	Suprafețe de teren împădu
		Promovarea folosirii îngrășămintelor naturale și a metodelor biologice de combatere a dăunătorilor, în detrimentul celor chimice	Număr de persoane inform
		Lucrări de amenajare și ameliorare a pășunilor (fertilizare, reînsămânțare, surse de apă pentru animale, etc.)	Suprafețe de teren amelior
		Inițierea de programe de informare, conștientizare și educație ecologică a proprietarilor de terenuri	Număr de persoane inform Număr de programe de info
		Inițierea și derularea de programe de informare, conștientizare, mediatizare și educație ecologică: <ul style="list-style-type: none"> • acțiuni de promovare a colectării selective a deșeurilor manajere • mobilizarea tineretului și copiilor în acțiuni cu caracter ecologic (plantarea de arbori în cadrul evenimentului național "Luna pădurii", stimularea voluntariatului pentru realizarea de acțiuni de ecologizare a spațiilor publice) 	Număr de programe inițiate Număr de acțiuni desfășurate Număr voluntari implicați
	Valorificarea resurselor locale pentru producerea de energie alternativă (biogaz, energie solară, energie eoliană etc.)	Înființarea unei stații de biogaz	Stație de biogaz înființată
		Captarea energiei solare și eoliene și distribuția agentului termic	Număr de instalații solare și înființate Număr beneficiari
		Înființarea unei platforme ecologice la nivel de comună pentru colectarea și managementul gunoiului de grajd	Platformă înființată

DOMENIUL STRATEGIC	OBIECTIV STRATEGIC	PROGRAME ȘI PROIECTE	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
POPULAȚIA ȘI FORȚA DE MUNCĂ	Menținerea și integrarea tinerilor în viața social-economică a comunei, creșterea gradului de implicare a acestora în viața comunității	Înființarea Școlii de Arte și Meserii cu ateliere și de personal calificat adecvat	Școală înființată Număr elevi instruiți
		Înființarea unui ONG pentru tineret și afilierea acestuia la rețele naționale și internaționale active în domenii ca: social, cultural, sportive, protecția mediului, educație civică, turism, dezvoltare comunitară	ONG înființat
		Descoperirea, susținerea și fructificarea talentelor individuale în comună	Număr de copii sprijiniți
		Consilierea tinerilor în accesarea de finanțări în cadrul Programului Național de dezvoltare Rurală – Măsura Instalarea tinerilor fermieri	Număr de acțiuni de conștientizare
		Acordare terenuri pentru locuințe și gospodării de către autoritatea publică locală	Suprafețe de teren acordate
		Organizarea de campanii, dezbateri în instituții de învățământ și instituții publice, schimburi de experiență, vizite și întâlniri de lucru	Campanii desfășurate
	Creșterea spiritului civic și a gradului de asociativitate în rândul membrilor comunității	Acțiuni de angrenare a elevilor și tineretului în activități comunitare menite să dezvolte spiritul civic al acestora	Număr acțiuni întreprinse Număr de participanți
		Stimularea asocierii cetățenilor comunei în funcție de interese (producatori, meșteșugari) și domenii (protecția mediului, cultură, sport, social, etc.),	Număr acțiuni întreprinse Număr de asociații înființate

DOMENIUL STRATEGIC	OBIECTIV STRATEGIC	PROGRAME ȘI PROIECTE	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
POPULAȚIA ȘI FORȚA DE MUNCĂ	Creșterea spiritului civic și a gradului de asociativitate în rândul membrilor comunității	<p>Acțiuni de stimulare a spiritului civic, a grijii pentru aspectul comunei.</p> <ul style="list-style-type: none"> • stimulente pentru „ cel mai bun gospodar”, „cea mai frumoasă stradă”, „cel mai frumos sat”, • popularizarea exemplelor pozitive și negative, a bunelor practici, a beneficiilor acțiunilor desfășurate în comun 	Număr acțiuni întreprinse
	Crearea unui sistem de consiliere si instruire permanenta, pentru corelarea ofertei de forță de munca locală cu cererea de pe piața muncii, care să conducă la un grad superior de absorbție și să răspundă oportunităților de dezvoltare locală	<p>Înființarea unui Centru de Medierea Muncii la nivelul comunității locale, prin implicarea primăriei în parteneriat cu furnizori de formare profesionala, cu următoarele atribuții</p> <ul style="list-style-type: none"> • furnizarea de informatii despre piața forței de munca, • popularizarea oportunităților de formare, reconversie profesională și oferirea de programe de calificare în meseriile solicitate pe piața muncii • organizarea de burse locale de locuri de muncă/ facilitarea participării la bursele organizate la nivel de județ • organizarea de activități de consiliere, orientare profesională și plasare a forței de muncă, cu focalizare pe elevii din anii terminali și persoanele aflate în căutarea unui loc de muncă 	Centru înființat Nr. persoane consiliate Nr. burse organizate Nr. participanți la cursuri Nr persoane plasate pe piața muncii
		Centru de instruire și orientare antreprenorială în scopul valorificării resurselor și oportunităților de dezvoltare a comunei	Centru înființat Nr. persoane consiliate

DOMENIUL STRATEGIC	OBIECTIV STRATEGIC	PROGRAME ȘI PROIECTE	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
POPULAȚIA ȘI FORȚA DE MUNCĂ	Dezvoltarea serviciilor sociale pentru grupurile țintă bazate pe analiza și identificarea corectă a nevoilor specifice (persoane vârstnice, copii aflați în dificultate, femei victime ale violenței domestice, comunitatea roma)	Înființare serviciu public de asistență socială	Serviciu înființat/Nr beneficiari
		Fundație umanitară pentru ocrotirea persoanelor aflate în dificultate	Fundație înființată
		Servicii de îngrijire la domiciliu a persoanelor vârstnice	Serviciu înființat Număr beneficiari
		Programe de reintegrare pentru persoanele de etnie romă	Programe inițiate Număr beneficiari
ADMINISTRAȚIE LOCALĂ	Creșterea gradului de informare a cetățenilor și intensificarea acțiunilor publicitare pentru promovarea oportunităților zonei	Centru de informare și promovare a comunei, conectat la sistemele regionale și naționale	Centru înființat
		Două centre publice de acces internet	Centre înființate
		Organizarea de puncte publice de afișaj în toate satele comunei, amplasate în zone mai intens circulate	Număr de puncte de afișaj înființate
		Organizare de adunări cetățenești pentru armonizarea intereselor actorilor locali implicați în dezvoltarea comunitară	Număr acțiuni organizate Număr participanți
		Întreținerea permanentă și reactualizarea paginii web a primăriei	Pagină actualizată
		Publicație locală cu apariție lunară	Publicație editată Număr de exemplare tipărite
		Post de radio local	Post înființat

DOMENIUL STRATEGIC	OBIECTIV STRATEGIC	PROGRAME ȘI PROIECTE	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
ADMINISTRAȚIE LOCALĂ	Dezvoltarea de activități formative pentru asigurarea implementării strategiei de dezvoltare locală creșterea capacității administrativ-funcționale a primăriei de scriere și implementare a proiectelor, de atragere a fondurilor europene și guvernamentale pentru comunitate	Înființarea unei structuri pentru implementarea, monitorizarea și evaluarea Planului de Acțiune și a Strategiei de Dezvoltare Locală, care să reunească actorii locali	Structură înființată
		Monitorizarea permanentă a oportunităților de formare pe domeniile strategice cuprinse în Strategia de dezvoltare locală	-
		Participarea la de traininguri (instruiri, seminarii, ateliere de lucru) în domeniul managementului de proiecte (inițiere, scriere, implementare, monitorizare și evaluare)	Număr persoane instruite
		Monitorizarea permanentă a oportunităților de finanțare oferite de programele naționale, regionale și europene. urmărirea apelurilor de proiecte pe axele programelor operaționale sectoriale	-
		Pregătirea unui portofoliu de proiecte care să răspundă necesităților comunei și să valorifice oportunitățile de finanțare	Portofoliu de proiecte pre-
	Dezvoltarea serviciilor aferente activităților comunitare de utilități publice	Înființarea/concesionarea serviciilor comunitare de utilități publice: apă-canal, salubritate, gaze,	Număr servicii înființate Număr gospodării deservite
		Reactualizarea Planului de Urbanism General	PUG reactualizat
		Realizarea evidenței cadastrale	Evidență cadastrală reali-

DOMENIUL STRATEGIC	OBIECTIV STRATEGIC	PROGRAME ȘI PROIECTE	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
ADMINISTRAȚIE LOCALĂ	Creșterea gradului de transparență în ceea ce privește activitățile și deciziile autorității administrației publice locale și îmbunătățirea serviciilor oferite cetățenilor.	Promovarea de către organul deliberativ local a inițiativelor cetățenești	Număr de inițiative promovate
		<p>Întocmirea și implementarea unui plan multianual de modernizare a activităților Primăriei Comunei Ulmeni, care să vizeze:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ introducerea sistemelor moderne de evidență și plată a impozitelor și taxelor locale ▪ optimizarea structurii organizatorice a aparatului de specialitate al primăriei ▪ introducerea metodelor moderne de management: sistemul de management al calității, cadrul de autoevaluare a funcționării instituției, managementul documentelor. 	Plan de modernizare întocmit
		Crearea unui mecanism de informare și consultare a cetățenilor cu privire la deciziile autorităților deliberative și executive de la nivel local	